

**Министерство образования, науки и молодежной политики
Краснодарского края
Государственное бюджетное учреждение дополнительного образования
Краснодарского края детско-юношеская спортивная школа**



УТВЕРЖДАЮ
Руководитель ГБУ ДО КК ДЮСШ
Н.Ю. Анисимова
_____ 2020 г.

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
государственного бюджетного учреждения
дополнительного образования Краснодарского края
детско-юношеской спортивной школы
на 2021-2023 годы**

г. Краснодар
2020 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Введение	3
1.1. Цели и задачи программы	3
2. Информационная справка о ГБУ ДО КК ДЮСШ	5
3. Анализ результата образовательной деятельности ГБУ ДО КК ДЮСШ	6
3.1. Кадровые ресурсы ГБУ ДО КК ДЮСШ	8
3.2. Учащиеся ГБУ ДО КК ДЮСШ	9
4. Основные этапы реализации программы	10
5. Концептуальная модель развития ГБУ ДО КК ДЮСШ	19
5.1. Концепция желаемого состояния ГБУ ДО КК ДЮСШ	20
6. Развитие материально-технической базы	21
7. Ожидаемые результаты реализации программы	22
8. Мониторинг реализации программы	22

1. Введение

Программа развития государственного бюджетного учреждения дополнительного образования Краснодарского края детско-юношеской спортивной школы (далее - ГБУ ДО КК ДЮСШ, школа) является стратегическим документом, дающим характеристику перспективы развития учреждения как целостной системы дополнительного образования.

Приоритетными направлениями работы учреждения являются удовлетворение индивидуальных потребностей обучающихся в физическом совершенствовании, формирование культуры здорового и безопасного образа жизни, организация свободного времени. Выявление, отбор и поддержка наиболее одаренных детей и подростков, их профессиональная ориентация.

Работа по модернизации учебно-тренировочного и воспитательного процесса в учреждении учитывает опыт работы лучших тренеров детского и юношеского гандбола нашей страны, методические разработки специалистов других игровых видов спорта.

Тренеры готовят детей к гандболу, в который они будут играть в профессиональных командах через 10-15 лет. Поэтому необходимо предвидеть, каким будет этот вид спорта в будущем, и готовить детей в соответствии с требованиями "гандбола будущего". Элементом такой "игры будущего" нужно начинать учить с детства.

Основываясь на динамике развития игры в последние десятилетия, можно полагать, что гандбол станет более скоростно-силовым. Все это приведет к тому, что повысится значение скоростной техники и специальной физической подготовленности игроков, особенно таких специальных качеств, как быстрота реагирования и принятия решений в условиях дефицита времени, быстрота передвижения по площадке, взрывная сила, координация движений. Развивать эти качества и способности нужно с детского и юношеского возраста.

Программа определяет стратегию развития школы в системе дополнительного образования Краснодарского края и меры по ее реализации.

Срок реализации Программы – 2021-2023 годы.

1.1. Цели и задачи программы

Программа базируется на анализе ситуации, сложившейся в области физического воспитания и детско-юношеского спорта на уровне дополнительного образования.

Главная цель программы - развитие ГБУ ДО КК ДЮСШ, как элемента системы дополнительного образования детей, в интересах формирования духовно богатой, физически здоровой, социально активной творческой личности ребенка, координатора деятельности дополнительного образования детей спортивной и физкультурно-оздоровительной направленности, совершенствование ее работы на основе создания необходимых правовых, организационных и экономических условий, формирования профессионально компетентной, творческой личности тренера-преподавателя, укрепление материально-технической базы.

Программа ориентирована на повышение качества тренировочного процесса, обновление его содержания на основе отечественных достижений и современного опыта, сбалансированности государственного, общественного и личного

приоритетов, решение задач, стоящих перед школой в современных экономических и социокультурных условиях.

Целями настоящей программы являются:

- демократизация образовательного процесса;
- поддержка развития и саморазвития личности ребенка;
- воспитание культуры здорового образа жизни;
- создание условий для педагогического творчества;
- совершенствование содержания, форм, методов и организации тренировочной работы и массовой физкультурно-оздоровительной работы школы;
- улучшение взаимодействия ГБУ ДО КК ДЮСШ и других спортивных школ Краснодарского края;
- обеспечение формирования здорового образа жизни обучающихся, профилактика антисоциальных явлений в молодежной среде;
- подготовка спортсменов массовых разрядов.

Достижение указанных целей возможно при создании необходимых правовых, организационных и других базовых условий, являющихся результатом деятельности ряда сторон, участвующих в процессе реализации программы. При этом считается необходимым решение следующих задач:

- сохранение единого образовательного пространства на основе преемственности содержания дополнительных образовательных общеразвивающей, предпрофессиональной программ и программы спортивной подготовки;
- повышение качества организационных форм, методов и технологий в образовательном процессе;
- создание локальной нормативно-правовой базы, определяющей сотрудничество всех участников программы;
- обновление и разработка программно-методического обеспечения тренировочного и воспитательного процесса;
- внедрение в практику тренировочного процесса новых педагогических идей и технологий;
- повышение профессиональной квалификации и компетентности тренерских кадров ГБУ ДО КК ДЮСШ;
- укрепление материально-технической базы школы, оснащение современным инвентарем и оборудованием;
- улучшение координации деятельности органов и учреждений образования и других заинтересованных ведомств Краснодарского края в увеличении занимающихся гандболом, проведении массовой физкультурно-оздоровительной работы и соревновательной деятельности.

Реализация программы обеспечивается за счет средств субсидий, выделяемых из бюджета Краснодарского края и средств, полученных от приносящей доход деятельности, а так же за счет привлеченных средств (добровольных пожертвований юридических и физических лиц).

2. Информационная справка о ГБУ ДО КК ДЮСШ

Полное наименование в соответствии с уставом	Государственное бюджетное учреждение дополнительного образования Краснодарского края детско-юношеская спортивная школа
Юридический адрес	350059, г. Краснодар, ул. им. Бородина, 19
Фактический адрес	350059, г. Краснодар, ул. им. Бородина, 19 и 21; ул. Дунайская, 51
Телефон, факс, электронная почта	т./ф 234-68-16, т. 234-65-72, e-mail: gou_sportigri@mail.ru сайт: http://sportigri.centerstart.ru
Банковские реквизиты	Министерство финансов Краснодарского края (ГБУ ДО КК ДЮСШ л/с 825510210) ИНН 2312061122 КПП 231201001 Единый казначейский счет 40102810945370000010 Казначейский счет 03224643030000001800 Южное ГУ Банка России // УФК по Краснодарскому краю г. Краснодар БИК ТОФК 010349101
Учредитель	Министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края
Свидетельство о государственной регистрации	Государственный регистрационный номер 1022301984165 от 15.01.1997 г.
Лицензия на право ведения образовательной деятельности	№ 07112 от 25 сентября 2015 года
Лицензия на право ведения медицинской деятельности	ЛО-23-01-010978 от 13.02.2017 г.
Тип и характер здания образовательного учреждения	1. Здание спорткомплекса № 1, расположенное по адресу: г. Краснодар, ул. Бородина, 21. Год постройки - 1986, 2003. Общая площадь 2986,8 кв.м. В здании размещены - спортивный зал, раздевалки, 2 медкабинета (кабинет медсестры, физиотерапевтический кабинет), административно-бытовые помещения. 2. Нежилое здание с пристройкой - спортивный комплекс, расположенный по адресу: г. Краснодар, ул. Бородина, 19. Год постройки - 1995, 1996, 2000. Общая площадь 3327,1 кв.м. В здании размещены - спортивный зал, раздевалки, административно-бытовые помещения, 2 общежития, столовая. 3. Нежилое строение (спортивный комплекс на 4 спортивных площадки), расположенное по адресу: г. Краснодар, ул. Бородина, 21. Год постройки - 2003, 2005. Общая площадь 5299,4 кв.м. В здании размещены - 4 спортивные площадки, раздевалки. 4. Нежилые строения, расположенные по адресу г. Краснодар, ул. Дунайская, 51: склад 1982 года постройки общей площадью – 78,7 кв.м.; гараж 1992 года постройки общей площадью – 441,5 кв.м.

	В спортивных комплексах проводятся тренировочные занятия с учащимися школы, спортивные мероприятия различных уровней (краевые, всероссийские, международные).
Режим работы учреждения	ГБУ ДО КК ДЮСШ работает по графику пятидневной рабочей недели. Продолжительность занятий (академического часа) составляет 45 минут.
Материально-техническая база учреждения	Для проведения тренировочного процесса и учебно-тренировочных сборов имеются современные спортивные игровые площадки в крытых спортивных сооружениях: • спортзал № 1 размером 24 м х 60 м с деревянным покрытием, с раздевалками и душевыми; • спортзал № 2 размером 24 м х 78 м с деревянным покрытием и стационарными трибунами для зрителей на 1000 посадочных мест, с раздевалками и душевыми; • спортзал № 3 размером 110 м х 46 м, в котором размещены 4-е игровые площадки, с деревянным покрытием и передвижными трибунами для зрителей, с раздевалками и душевыми; Все залы оснащены спортивным оборудованием и инвентарем для занятий. Учащиеся и участники сборов и соревнований обеспечиваются качественным питанием в стационарной столовой учреждения на 80 посадочных мест. Для проживания участников соревнований учреждение располагает: - общежитием на 43 места, комнаты 2-х и 3-х местные со всеми удобствами; - общежитием на 86 мест, комнаты 2-х, 4-х и 6-ти местные (удобства на этаже). В целях проведения восстановительно-оздоровительных мероприятий ГБУ ДО КК ДЮСШ располагает физиотерапевтическим кабинетом. Автопарк школы располагает 4 автобусами для доставки воспитанников к месту соревнований: 3 автобуса по 35 посадочных мест, 1 автобус на 19 посадочных мест.
Бюджет учреждения	Формируется согласно государственного задания на текущий финансовый год и плановый период.

3. Анализ результата образовательной деятельности ГБУ ДО КК ДЮСШ за период 2019-2020 учебный год.

В 2019-2020 учебном году обучающиеся школы приняли участие в 68-и спортивных мероприятиях по гандболу краевого, всероссийского и международного уровней. Проведено 22 соревнования такие как: I тур открытого первенства Детской Гандбольной Лиги Краснодарского края "Сурперлига" юноши и девушки 2006 г.р., "Высшая лига" юноши и девушки 2007 г.р., "Первая лига" юноши и девушки 2008 г.р., "Дебют лига" юноши и девушки 2009 г.р., междугородные турниры, Открытое зимнее первенство ДЮСШ среди юношей и девушек 2007, 2008, 2009, 2010 г.г.р.

Традиционные с почти полувековым опытом проведения являются соревнования открытого зимнего первенства ГБУ ДО КК ДЮСШ. В 2020 году максимальный охват участников соревнований за один воскресный день при проведении открытого зимнего первенства составил 270 человек.

Отличным показателем работы с младшими возрастными группами для всех отделений гандбола в Краснодарском крае является открытое первенство Детской Гандбольной Лиги Краснодарского края (ДГЛ КК). Только за четыре предварительных тура осенью 2019 года в ДГЛ КК приняли участие 872 человека.

Финальные туры ДГЛ КК, а также все соревнования согласно календарного плана школы на 2019-2020 г. не были проведены на основании постановления главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 13 марта 2020 г. № 129 "О введении режима повышенной готовности на территории Краснодарского края и мерах по предотвращению распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19)".

В зональных и полуфинальных Всероссийских соревнованиях в 2019-2020 учебном году приняли участие 11 сборных команд школы: 4 команды юношей и 7 команд девушек.

Команды девушек до 17 лет (2004-2005 г.р.) и до 18 лет (2003-2004 г.р.), команда юношей до 18 лет (2003-2004 г.р.) представляли сборные команды Краснодарского края на соревнованиях первенства России.

Победителем финальных соревнований первенства России среди девушек до 18 лет стала сборная команда Краснодарского края, состоящая из учащихся школы.

Согласно постановления главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 31.03.2020 года № 185 "О введении ограничительных мероприятий (карантина) на территории Краснодарского края" проведение и участие учащихся школы в соревнованиях были отменены.

В 2019-2020 учебном году 15 учащимся присвоено звание КМС.

С учащимися школы в рамках учебной программы проведен 1 семинар по подготовке судей секретарей и судей в поле.

Проведены 2 открытых учебно-тренировочных занятия с целью обмена опытом тренеров-преподавателей и последующим обсуждением сильных и слабых мест методической работы.

В 2019 году в школе гандбола проведено традиционное мероприятие "День открытых дверей", которое направлено на популяризацию гандбола, привлечение обучающихся к систематическим занятиям физической культурой, спортом. В 2019 году к нам пришли более 300 юных краснодарцев и их родителей.

Согласно приказа министерства просвещения РФ от 17 марта 2020 г. № 103 "Об утверждении временного порядка сопровождения реализации образовательных программ начального общего, основного общего, среднего общего образования, образовательных программ среднего профессионального образования и дополнительных общеобразовательных программ с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий" в школе с 06 апреля 2020 года было организовано проведение тренировочных занятий в дистанционном формате с использованием платформы ZOOM, WHATSAP. Видеоотчеты, письменные отчеты о проведении занятий предоставлялись тренерами еженедельно на электронную почту ГБУ ДО КК ДЮСШ. Видеоролики тренировок выставлялись на официальный сайт школы.

ГБУ ДО КК ДЮСШ в течение учебного года работала по единой воспитательной патриотической теме: "Мы помним! Мы гордимся!".

К празднику Великой Победы организовано дистанционное мероприятие "Бессмертный полк" с видео и фотоматериалами об участниках ВОВ родственников учащихся и тренеров.

В Международный день защиты детей проведено дистанционное мероприятие - "Детство – оно такое.". Учащиеся тренировочных групп организовали фотоколлажи и видеоролики со своим участием. Вся информация размещена на официальном сайте ГБУ ДО КК ДЮСШ.

3.1. Кадровые ресурсы ГБУ ДО КК ДЮСШ

Количественный и качественный состав специалистов ГБУ ДО КК ДЮСШ педагогической направленности в 2019-2020 учебном году:

Тренеры-преподаватели	37
- Заслуженные тренеры России	3
- Мастера спорта международного класса	3
- Заслуженный мастер спорта	1
- Мастера спорта	9
Методисты	7
- Заслуженный тренер России	1
- Заслуженный мастер спорта	1

В учреждении созданы комфортные психолого-педагогические и материальные условия, обеспечивающие личностный рост тренеров-преподавателей в профессиональной деятельности, через творческую самореализацию.

Развитие педагогического потенциала осуществляется через внедрение системы моральных и материальных стимулов для сохранения стабильного состава наиболее успешных тренеров-преподавателей. Организована система качественного и регулярного повышения квалификации. Созданы условия для пополнения школы молодыми специалистами.

Характеристика кадрового состава административного персонала:

- по стажу управленческой деятельности: 3-10 лет – 5 чел. (83 %);
- по уровню образования: 6 чел. (100 %) – высшее профессиональное образование.

Характеристика кадрового состава тренерско-педагогического коллектива.

Тренерско-педагогический коллектив представляют 37 тренеров-преподавателей. Из них 16 тренеров-преподавателей - 43 % основной состав; 21 тренер-преподаватель работают по совместительству, что составляет – 57 % от общего количества тренеров-преподавателей.

По общему стажу работы основной состав тренеров-преподавателей: до 5 лет – 2 чел. (12,5 %); до 10 лет – 1 чел. (6,25 %); до 15 лет – 1 чел. (6,25 %); до 20 лет – 2 чел. (12,5 %), 21 год и более – 10 чел. (62,5 %).

По уровню образования: 16 чел. (100 %) – высшее профессиональное образование;

По возрасту из основного состава тренеров-преподавателей: 1 чел. (6,25 %) – до 30 лет; 5 чел. (31 %) – от 31 до 40 лет; 6 чел. (37,5%) – от 41 до 50 лет; 3 чел. (19 %) – от 51 до 60 лет; 1 чел. (6,25%) старше 60 лет.

Из основного состава тренеров-преподавателей имеют звание Заслуженный тренер России - 3 чел. (19 %); мастер спорта международного класса - 1 чел. (6 %); мастер спорта – 7 чел. (44 %).

На основе анализа данных можно представить следующую характеристику тренерско-преподавательского коллектива.

Уровень образования тренеров стабильный: 100 % тренеров со спортивно - педагогическим образованием.

Относительно педагогического стажа преобладает по численности самая большая группа тренеров со стажем 20 лет и более – 86 %.

Постоянных	Совместителей	Педагогический стаж работы				
		до 5 лет	до 10 лет	до 15 лет	до 20 лет	свыше 20 лет
16	21	3	1	1	6	26
43 %	57 %	8 %	3 %	3 %	16 %	70 %
В процентном отношении к общему числу педагогических работников учреждения.						

3.2. Учащиеся ГБУ ДО КК ДЮСШ

Количественный состав учащихся школы на 2020 год

Этапы подготовки	Количество групп по состоянию на июнь 2020 г.
Спортивно - оздоровительный (СО)	22
Базовый уровень (Б)	45
Углубленный уровень (У)	9
Количество групп	76
Количество учащихся, всего	1315
В том числе: мальчиков	645
Девочек	670

Комплектование тренировочных групп ГБУ ДО КК ДЮСШ в 2019-2020 учебном году

Всего занимающихся 1315 чел. (100%)	Количество (чел.)		% от общего количества	
	в городе	в филиалах	в городе	в филиалах
Количество детей	933	382	71 %	29 %
Спортивно-оздоровительный этап	161	222	12 %	17 %
Базовый уровень	631	149	48 %	11 %
Углубленный уровень	141	11	11 %	1 %
Мальчиков	403	242	30 %	18 %

Девочек	530	140	39 %	12 %
---------	-----	-----	------	------

В целях реализации приказа Министерства спорта Российской Федерации от 15 ноября 2018 года № 939 "Об утверждении федеральных государственных требований к минимуму содержания, структуре, условиям реализации дополнительных предпрофессиональных программ в программ в области физической культуры и спорта и к срокам обучения по этим программам", обновлена нормативно-правовая база деятельности ГБУ ДО КК ДЮСШ, ведется работа по совершенствованию содержания образовательной деятельности, программно-методического обеспечения тренировочной деятельности. Разработана и утверждена дополнительная предпрофессиональная образовательная программа по игровому виду спорта "Гандбол" на 2019-2020 учебный год.

ГБУ ДО КК ДЮСШ по согласованию с Министерством образования, науки и молодежной политики Краснодарского края:

1. Формирует календарный план и организует проведение спортивно-массовых мероприятий с учащимися.
2. Ведет работу по подготовке сборных команд ГБУ ДО КК ДЮСШ.
3. Организует работу, направленную на разработку и внедрение новых образовательных программ, совершенствование тренировочного процесса, форм и методов тренировочной работы, повышение профессионального уровня специалистов, проводит тренерско-педагогические совещания.
4. Проводит комплекс мероприятий, позволяющих определить высокую степень предрасположенности ребенка к специфике спорта.
5. Осуществляет деятельность по обеспечению тренерского состава специальной и методической литературой, спортивным инвентарем, оборудованием и формой.

ГБУ ДО КК ДЮСШ на основании договоров безвозмездного пользования проводит занятия с учащимися в образовательных учреждениях г. Краснодара (МБОУ СОШ № 16, 63, 76, 84, 90, 100, 51, 29, 33, 18) и муниципальных образований Краснодарского края (г. Белореченск - ДЮСШ "Авангард", г. Тимашевск – ДЮСШ "Олимп", г. Приморско-Ахтарск - СОШ № 18, г. Сочи - СОШ № 89, п. Агроном Динского района - СОШ № 20, ст. Выселки - ДЮСШ "Виктория", ст. Бесскорбная - ДЮСШ "Родина", х. Садки Приморско-Ахтарского района).

4. Основные этапы реализации программы

Программа развития ГБУ ДО КК ДЮСШ рассчитана на 3 года с 2021 по 2023 год.

1-й этап - 2021- 2022 учебный год

№ п/п	Задача (мероприятие)	Показатель реализации	Ожидаемый результат	Исполнители
1	Удовлетворенность потребителей качеством услуг	Создание системы объективной оценки качества обучения	1.Сохранность контингента 2.Профессионализм тренера - преподавателя 3.Открытость и доступность	Специалисты школы

			информации об организации	
2	Освоение программы спортивной подготовки тренировочный этап, выявление одаренных учащихся для формирования тренировочных групп	Выявление талантливых спортсменов - гандболистов	Привлечение спортсменов в составы команд мастеров мужской и женской команды	Тренеры
3	Освоение программы спортивной подготовки этап совершенствования спортивного мастерства, выявление одаренных учащихся для формирования тренировочных групп	Выявление талантливых спортсменов - гандболистов	Привлечение спортсменов в составы команд мастеров мужской и женской команды	Тренеры
4	Реализация дополнительной общеобразовательной общеразвивающей физкультурно-оздоровительной программы с элементами мини-гандбола для детей дошкольного возраста	Первостепенным результатом реализации программы является приобретение опыта в двигательной деятельности, в том числе связанной с выполнением упражнений, направленных на развитие таких физических качеств, как координация и гибкость; способствующих правильному формированию опорно-двигательной системы организма, развитию равновесия, координации движения, крупной и мелкой моторики обеих рук, а также с правильным, не наносящим ущерба организму выполнением основных движений (ходьба, бег, мягкие прыжки, повороты в обе стороны), формирование начальных представлений о подвижных играх.	- целостный, социально ориентированный взгляд на мир - активно включаться в общение и взаимодействие со сверстниками на принципах уважения и доброжелательности, взаимопомощи и сопереживания; - проявлять дисциплинированность, трудолюбие и упорство в достижении поставленных целей;	Тренер-преподаватель

5	Увеличение количества выпускников, освоивших дополнительные общеобразовательные общеразвивающую и предпрофессиональную программы и продолживших обучение в ВУЗ-ах	Количество выпускников продолживших образование	50 % поступивших	Тренеры-преподаватели
6	Обеспечение непрерывного обучения тренеров-преподавателей, повышение квалификации	Ознакомление с современными методиками проведения тренировочного процесса и ведения игры	3 семинара	Тренеры-преподаватели
7	Проведение семинара «Школа юного арбитра»	Формирование у обучающихся, согласно образовательной программе специальных навыков (судейских), подготовка учащихся к судейству соревнований	присвоение категории «Юный судья»	Инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели
8	Открытое тренировочное занятие	Демонстрация применяемых методов обучения, доказательство эффективности данного метода, обмен педагогическим опытом	3 занятия	Тренеры-преподаватели
9	Проведение турниров выходного дня с разъездами по Краснодарскому краю.	Возможность увеличения игровой практики	Подготовка к официальным спортивным мероприятиям	Тренеры-преподаватели
10	Совершенствование системы поощрения и стимулирования всех участников образовательного процесса, победителей и призеров Всероссийских соревнований и соревнований первенства России, спартакиад (с привлечением финансовых партнеров)	Награждение всех призеров и победителей Всероссийских соревнований и соревнований первенства России, спартакиад	Привлечение финансовых партнеров	Руководитель
11	Разработка методических рекомендаций для отбора талантливых детей в процессе спортивно-массовой работы в школе (участие в ДГЛ КК,	Составление плана работы, сбор информации по теме методических рекомендаций	Отслеживание перспективных детей для углубленного занятия гандболом	Тренеры-преподаватели

	открытых соревнованиях зимнего первенства школы)			
12	Организация и проведение II тура открытого первенства Детской гандбольной лиги среди команд юношей и девушек "Суперлига", "Высшая лига", "Первая лига" "Дебют лига" среди команд юношей и девушек	Стабильность игрового состава команд-участниц соревнований	Приобретение игровой подготовленности (готовность спортсмена использовать свои физические, психологические качества, двигательные и тактические навыки в соревновательной деятельности)	Тренеры-преподаватели, методисты
13	Провести соревнования открытого зимнего первенства школы с участием команд юношей и девушек 2009, 2010, 2011, 2012, 2013 г.р.	Сохранность контингента тренировочных групп, уровень подготовленности учащихся согласно этапа обучения	Педагогический контроль за состоянием тренированности и спортивными достижениями занимающихся, наполняемостью групп	Специалисты УМО
14	Организация и проведение I тура открытого первенства Детской гандбольной лиги среди команд юношей и девушек "Суперлига", "Высшая лига", "Первая лига" "Дебют лига" среди команд юношей и девушек	Привлечение максимального количества команд	По средствам упрощенной системы проведения соревнований открыть у детей желание соревноваться, совершенствовать лидерские качества	ГБУ ДО КК ДЮСШ
15	Организация и проведение дня открытых дверей «Я хочу играть в гандбол, здесь меня научат!»	Привлечение детей к занятию гандболом	Приток желающих заниматься гандболом	ГБУ ДО КК ДЮСШ
16	Организация спортивного класса учащихся девушек и юношей 2009 г.р. на базе МБОУ СОШ № 24 г. Краснодара	Для организации 2-х разового тренировочного процесса	Повышение физического, технического тактического уровня подготовленности команд	ГБУ ДО КК ДЮСШ
17	Совершенствование организации проведения тренировочного процесса,	Ускорение процесса профессионального становления	Приобретение опыта	Специалисты школы

	в формате "молодой специалист - наставник 2021"	начинающего тренера-преподавателя		
18	Создание системы безопасности тренировочного процесса	Обеспечение безопасности участников образовательного процесса	Обеспечение комплексной безопасности образовательного процесса (педагогической, воспитательной, организационной и материально-технической составляющей)	Заместитель руководителя, начальник УМО
19	Участие в краевых соревнованиях среди юношей 2007-2008 г.р. посвященных памяти ЗТР Милиди Л.С.	Максимальное количество команд-участниц	Формирование на конкретном примере Тренера гражданско - патриотических чувств и убеждений мотивации к здоровому образу жизни	Команды школы
20	Открытый турнир по гандболу посвященный памяти МСМК Шалабанова Сергея среди юношей 2007-2008 г.р.	Максимальное количество команд-участниц	Сохранение памяти выдающихся спортсменов-гандболистов Кубани	ГБУ ДО КК ДЮСШ
21	Открытый турнир по гандболу, посвященный памяти МСМК Юрия Ожереда среди юношей 2005 г.р.	Максимальное количество команд-участниц	Сохранение памяти выдающихся спортсменов-гандболистов Кубани	ГБУ ДО КК ДЮСШ
22	Участие в краевых соревнованиях среди девушек 2008-2009 г.р., посвященных памяти ЗТР Похильченко В.Д.	Максимальное количество команд-участниц	Формирование на конкретном примере Тренера гражданско - патриотических чувств и убеждений мотивации к здоровому образу жизни	Команды школы
23	Участие в краевых соревнованиях среди девушек 2007-2008 г.р.	Максимальное количество команд-участниц	Внедрение разнообразных форм и увеличение количества спортивно-массовых	Команды школы

			мероприятий для обучающихся	
24	Участие в краевых соревнованиях среди юношей 2007-2008 г.р.	Максимальное количество команд-участниц	Внедрение разнообразных форм и увеличение количества спортивно-массовых мероприятий для обучающихся	Команды школы

2-й этап - 2022-2023 учебный год

№ п/п	Задача (мероприятие)	Показатель реализации	Ожидаемый результат	Исполнители
1	Сохранность контингента	1371 чел.	Зачисление на обучение группы	Тренеры-преподаватели, тренеры
2	Удовлетворенность потребителей качеством услуг	Система объективной оценки качества обучения	1.Сохранность контингента 2.профессионализм тренера - преподавателя 3.открытость и доступность информации об организации	Тренеры-преподаватели
3	Освоение программ спортивной подготовки Этап тренировочный Этап совершенствования спортивного мастерства	Выявление талантливых спортсменов - гандболистов	Привлечение спортсменов в составы команд мастеров мужской и женской команд	Тренеры
4	Увеличение количества выпускников, освоивших дополнительные общеобразовательные общеразвивающие и предпрофессиональные программы и продолжившие обучение в ВУЗ-ах	Количество выпускников продолживших образование	60 % поступивших	Тренеры-преподаватели
5	Обеспечение непрерывного обучения тренеров-преподавателей, повышение квалификации	Ознакомление с современными методиками проведения тренировочного процесса и ведения игры	3 семинара	Тренеры-преподаватели, методисты
6	Проведение семинара «Школа юного арбитра»	Формирование у обучающихся согласно образовательной программы специальных	Присвоение категории «Юный судья»	Методисты, тренеры-преподаватели

		навыков (судейских), подготовка учащихся к судейству соревнований		
7	Открытое тренировочное занятие	Демонстрация применяемых методов обучения, доказательство эффективности данного метода, обмен педагогическим опытом	4 занятия	Тренеры- преподаватели
8	Участие в краевых соревнованиях среди юношей 2008-2009 г.р. посвященных памяти ЗТР Милиди Л.С.	Максимальное количество команд- участниц	Формирование на конкретном примере тренера гражданско - патриотических чувств и убеждений мотивации к здоровому образу жизни	Команды школы
9	Открытый турнир по гандболу посвященный памяти МСМК Шалабанова Сергея среди юношей 2009-2010 г.р.	Максимальное количество команд- участниц	Сохранение памяти выдающихся спортсменов- гандболистов Кубани	ГБУ ДО КК ДЮСШ
10	Открытый турнир по гандболу, посвященный памяти МСМК Юрия Ожереда среди юношей 2008 г.р.	Максимальное количество команд- участниц	Сохранение памяти выдающихся спортсменов- гандболистов Кубани	ГБУ ДО КК ДЮСШ
11	Участие в краевых соревнованиях среди девушек 2009-2010 г.р., посвященных памяти ЗТР Похильченко В.Д.	Максимальное количество команд- участниц	Формирование на конкретном примере тренера гражданско - патриотических чувств и убеждений мотивации к здоровому образу жизни	Команды школы
12	Участие в краевых соревнованиях среди девочек 2010-2011 г.р.	Максимальное количество команд- участниц	Внедрение разнообразных форм и увеличение количества спортивно- массовых мероприятий для обучающихся	Команды школы

13	Участие в краевых соревнованиях среди мальчиков 2010-2011 г.р.	Максимальное количество команд-участниц	Внедрение разнообразных форм и увеличение количества спортивно-массовых мероприятий для обучающихся	Команды школы
14	Обеспечение непрерывного обучения тренеров-преподавателей, повышение квалификации	Инновационные методики организации тренировочного процесса в избранном виде спорта	Повышение профессионального уровня тренеров-преподавателей	5 тренеров-преподавателей
15	Обеспечение непрерывного обучения методистов, повышение квалификации	Организационно-методическое обеспечение физкультурно-спортивной деятельности	Повышение профессионального уровня методистов	3 методиста
16	Организация и проведение II тура открытого первенства Детской гандбольной лиги среди команд юношей и девушек "Суперлига", "Высшая лига", "Первая лига" "Дебют лига" среди команд юношей и девушек	Стабильность игрового состава команд-участниц соревнований	Приобретение игровой подготовленности (готовность спортсмена использовать свои физические, психологические качества, двигательные и тактические навыки в соревновательной деятельности)	Тренеры-преподаватели, методисты
17	Провести соревнования открытого зимнего первенства школы с участием команд юношей и девушек 2010, 2011, 2012, 2013, 2014 г.р.	Сохранность контингента тренировочных групп, уровень подготовленности учащихся согласно этапа обучения	Педагогический контроль за наполняемостью групп, состоянием тренированности и спортивными достижениями занимающихся	Тренеры-преподаватели, методисты
18	Организация и проведение I тура открытого первенства Детской гандбольной лиги среди команд юношей и девушек "Суперлига", "Высшая лига", "Первая лига" "Дебют лига" среди команд юношей и девушек	Привлечение максимального количества команд	По средствам упрощенной системы проведения соревнований открыть у детей желание соревноваться, совершенствоваться	Тренеры-преподаватели, методисты

			лидерские качества	
19	Организация и проведение дня открытых дверей «Я хочу играть в гандбол, здесь меня научат!»	Привлечение детей к занятию гандболом	Приток желающих заниматься гандболом	Тренеры-преподаватели, методисты

Целевые показатели Программы развития на 2021-2023

№ п/п	Показатели	Изменения показателей			
		2020 базовый уровень	2021	2022	2023
1	Численность занимающихся на всех этапах подготовки	1356	1371	1389	1389
2	Дополнительная предпрофессиональная программа	771	780	780	780
3	Дополнительная общеразвивающая программа	413	395	413	413
4	Спортивная подготовка	172	196	196	196
5	Тренеры-преподаватели	36	35	36	36
	Штатные	16	15	16	16
	Совместители	20	20	20	20
6	Обучение, курсы повышения квалификации тренеров - преподавателей, методистов	12	4	-	8
7	Число спортивных мероприятий проведенных на базе школы	6	10		
8	Число учащихся принявших участие во всероссийских, международных мероприятиях	175	384		
9	Число учащихся ставших победителями и призерами всероссийских, международных мероприятиях	15	51		
10	Доля спортсменов- разрядников в общем количестве занимающихся	1 %	11,2 %	1 %	11,2 %
11	Доля спортсменов-разрядников имеющих разряды от I спортивного до звания КМС	1 %	1 %	1 %	1 %
12	Число учащихся в составе сборных команд России	3	3	3	3

5. Концептуальная модель развития ГБУ ДО КК ДЮСШ.

Концепция развития отражает педагогические возможности коллектива, кадровые и организационные ресурсы. Ключевой идеей концепции выступает идея развития, понимаемая в триединстве задач:

- создание необходимых условий для развития и социализации личности обучающегося;
- запуск механизмов развития и саморазвития самой образовательной организации;
- превращение образовательного процесса в действенный фактор развития личности обучающегося, при этом образовательно-тренировочный процесс в организации понимается как ценностное единство процессов развития, оздоровления, обучения, воспитания.

Концепция школы строится на следующих позициях:

- Расширение социальных связей обучающихся с окружающим миром;
 - Формирование единого образовательного пространства на основе интеграции общего и дополнительного образования;
 - Создание системы, интегрирующей весь комплекс образования, воспитания, развития и социального становления личности в условиях социума.
- Концепция развития носит открытый характер. Она исходит из того, что в процессе её реализации могут возникать новые продуктивные идеи и способы их осуществления. В случае успешного выполнения концепции неизбежно будет расширяться круг людей, активно участвующих в решении проблем развития организации, которые станут инициаторами новых проектов.

Система образовательной деятельности образовательной организации - направлена на удовлетворение и развитие познавательных интересов, творческого потенциала учащихся, способствующих самореализации и социализации личности опирающейся на свободный выбор ребенком видов деятельности.

Программа составлена на основании Федерального закона "Об образовании в Российской Федерации" и Федерального закона "О физической культуре и спорте в Российской Федерации" статья 9.

Генеральная цель программы: Разработка и осуществление мер единой политики в сфере детско-юношеского спорта, создание условий для эффективной работы образовательной организации.

Задачи Программы:

1. Совершенствование образовательного процесса в образовательной организации.
2. Улучшение ресурсного обеспечения физкультурно-спортивной оздоровительной работы.
3. Привлечение детей и подростков к систематическим занятиям физкультурой и спортом.
4. Пропаганда физической культуры и спорта.
5. Формирование потребности учащихся Краснодарского края в здоровом образе жизни.

5.1. Концепция желаемого состояния ГБУ ДО КК ДЮСШ

Концепция как общий образ школы возникает при анализе социального заказа, существующей ситуации в школе, положительных моментов, которые уже на сегодняшний день имеются в ГБУ ДО КК ДЮСШ:

- сложившиеся традиции в обучении, развитии и воспитании обучающихся в течение последних лет;
- наличие коллектива энтузиастов своего дела;
- достижения обучающихся.

Главная идея, положенная в основу концепции – формирование компетентной, физически и духовно здоровой личности, способной к самоопределению в обществе.

Миссию нашей школы мы видим в создании условий для развития мотивации личности к познанию и творчеству, реализации дополнительных образовательных программ и услуг в интересах личности, общества, государства.

Стратегическая цель – адаптировать учебный процесс к индивидуальным особенностям детей, условиям развития школы в целом, создать условия для максимального раскрытия творческого потенциала обучающихся, комфортных условий для развития личности.

Социально-педагогические задачи, решаемые в рамках данной проблемы:

1. Создание условий для удовлетворения образовательных потребностей ребенка;
2. Расширение индивидуализации образовательных программ;
3. Предоставление ребенку реальных возможностей самоутверждения в наиболее значимых для него сферах жизнедеятельности, где в максимальной степени раскрываются его способности и возможности.

Концепция обучения - воспитательная, в основе которой:

- овладение обучающимися культурой ценностных ориентаций, взаимоотношений, общения;
- социальная адаптация в реальной жизни;
- психологическая коррекция, снятие трудностей общения, взаимоотношений в процессе учебной деятельности.

Коллектив видит школу как учреждение, обеспечивающее эффективное развитие ребенка, обладающее своей системой обучения и воспитания.

Выпускник нашей школы должен обладать следующими качествами:

- целеустремленность и настойчивость в достижении цели;
- работоспособность;
- готовность к самостоятельным решениям;
- ценностная установка, предполагающая ответственность за нравственно ценный выбор средств достижения цели.

Уровень сформированности ключевых компетентностей, связанных с физическим развитием и укреплением здоровья:

1. Владение знаниями и умениями здоровьесбережения.
2. Знание и соблюдение норм здорового образа жизни.
3. Знание опасности курения, алкоголизма, токсикомании, наркомании, СПИДа.
4. Знание и соблюдение правил личной гигиены, обихода.
5. Знание и владение основами физической культуры человека.

Уровень сформированности ключевых компетенций, связанных с взаимодействием человека и социальной сферы, человека и окружающего его мира:

1. Владение знаниями, умениями и навыками социального взаимодействия с обществом, коллективом, семьей, друзьями, партнерами.

2. Владение умениями и навыками сотрудничества, толерантности, уважения и принятия другого (раса, национальность, религия, статус, роль, пол), погашение конфликтов.

3. Владение основами мобильности, социальной активности, конкурентоспособности, умение адаптироваться в социуме.

4. Владение знаниями, умениями и навыками общения (коммуникативная компетентность).

5. Знание и соблюдение прав и обязанностей гражданина; воспитание свободы и ответственности человека, уверенности в себе, собственного достоинства, гражданского долга, самоконтроля в своих действиях, чувства патриотизма к своей Родине, малой Родине, гордости за символы государства (герб, флаг, гимн).

Уровень сформированности культуры человека, основных компонентов духовно-нравственной культуры:

Культуры поведения;

Культуры межличностного общения;

Культуры быта, одежды;

Культуры труда;

Культуры здорового образа жизни.

6. Развитие материально-технической базы

Учреждение располагает большой материально-технической базой. Однако, на настоящий момент необходимо выполнить капитальный ремонт спортивного комплекса № 3, помещений гаража, административной части здания, ремонт общежитий, произвести замену устаревшего спортивного инвентаря (тренажеры). Больше внимание необходимо уделить безопасности учебного процесса учащихся. Создание прочной материально-технической и учебной базы, отвечающей современным требованиям, позволит улучшить качество дополнительного образования.

Механизм реализации

- капитальный ремонт в здании спорткомплекса № 3 (ремонт спортивной площадки);
- капитальный ремонт помещений общежитий;
- капитальный ремонт административного здания;
- текущий ремонт в спортзалах, раздевалках, помещениях столовой и гаража;
- выполнение работ по монтажу системы видеонаблюдения;
- установка системы комплексной безопасности «Стрелец-мониторинг» (вывод на пульт 01) в зданиях по ул. Бородина, 21;
- монтаж систем контроля управления доступом в зданиях школы;
- монтаж современных средств тревожной сигнализации в зданиях школы;
- монтаж системы оповещения в зданиях школы;

- замена системы АПС в здании спорткомплекса № 3;
- установка противодымной системы в общежитиях;
- оснащение тренажерами, мячами, магнитными досками и другим спортивным инвентарем;

Для выполнения мероприятий Программы будут использоваться средства из разных финансовых источников:

- краевой бюджет - для выполнения государственного задания и краевых целевых программ;
- собственные средства учреждения - приносящая доход деятельность;
- привлеченные средства - пожертвования юридических и физических лиц.

7. Ожидаемые результаты реализации программы

Реализация программы развития ГБУ ДО КК ДЮСШ позволит обеспечить:

1. Повышение эффективности работы школы в реализации программных мероприятий, направленных на развитие гандбола в Краснодарском крае.
2. Повышение роли дополнительного образования спортивной направленности в формировании здорового образа жизни подрастающего поколения.
3. Сохранение и развитие дополнительного образования спортивной направленности для удовлетворения образовательных потребностей формирующейся личности и профилактики криминогенного поведения подростков.
4. Укрепление материально-технической базы, информатизации тренировочного процесса и обеспечение современным спортивным инвентарем и оборудованием.
5. Увеличение числа систематически занимающихся гандболом.
6. Реализацию современных технологий обучения, развитие у обучающихся культуры самообразования, самоконтроля.
7. Реализацию инновационных проектов и программ.
8. Совершенствование содержания тренировочной работы школы, обеспечение преемственности на всех этапах подготовки.
9. Повышение жизненной активности обучающихся, их физиометрических показателей и общего укрепления здоровья.
10. Увеличение охвата детей и подростков регулярными занятиями гандболом.

8. Мониторинг реализации программы

Ежегодное подведение итогов реализации программы развития на заседании итогового тренерско-педагогического совета с участием администрации ГБУ ДО КК ДЮСШ.

Разработчик программы

начальник УМО ГБУ ДО КК ДЮСШ:  Е.Ю. Барсукова

Программа развития ГБУ ДО КК ДЮСШ на 2021-2023 гг согласованна: